**全球新冠疫情急遽惡化，最先拉警報的便是防疫物資奇缺，西班牙傳出一片口罩喊價上萬元，法國第一位因感染而殉職的急診室醫師，離世主因正是缺乏醫用口罩等防護裝備。**

**資料來源：遠見雜誌**

瘋搶「救命口罩」，在歐美各國輪流上演。對比之下，台灣每一位民眾皆能定期買到平價的醫用口罩，實屬「大確幸」。

幕後功臣口罩國家隊的成員，除了近30家工具機業者，其實還包含了政府、法人組織及口罩原料、重要零組件等數十家廠商。尤其是業者，原本是競爭者的他們，從互不相讓變成通力合作，有些還無償幫忙，心甘情願在背後默默守護台灣人。

全面剖析口罩國家隊的組成，最上游的工具機國家隊，第一批至少有15家廠商和精密機械研究發展中心、金屬工業研究發展中心、工研院機械所三大法人團隊。後來主動要求加入、為國家貢獻一份心力的第二批，則約有12家。

工具機國家隊的參與者之一、台灣引興董事長王慶華還原當時情景，行政院副院長陳其邁與經濟部長沈榮津在過年前，聽了派去武漢了解疫情的人員回來報告，頓時發現情勢嚴峻，而大陸占全球口罩產量至少六成以上，一旦管制出口，台灣的口罩產量去年平均一天188萬片，勢必不夠2300萬人使用。

解方之一，自然是盡快添購製造口罩的設備，增加產能。經過盤點，台灣的口罩機製造廠竟然多數已經外移，最大的兩家、長宏機械和權和機械全是中小企業，員工不到20個人。一下接到60台，後來又追加32台的口罩機大單，根本來不及生產。

**該是我們工具機業者去出力的時候！**

台灣區工具機暨零組件工業同業公會前任理事長、東台集團董事長嚴瑞雄得知消息，在公會LINE群組中發起呼籲：「口罩機不夠，該是我們工具機業者去出力的時候。」當下獲得會員響應，陸陸續續有近30家企業加入。

公會現任理事長、哈伯精密董事長許文憲，旋即成立工作小組，並任命精密機械研究發展中心總經理賴永祥擔任指揮官，瀧澤科技總經理戴雲錦當副指揮官，因為他的公司離口罩機製造廠的所在地比較近。再加上副理事長、靄崴科技董事長陳金柏，與常務理事、上銀科技總經理蔡惠卿。

在六位靈魂人物安排之下，近30家工具機業者總計派出130餘位工作人員，大多從台中北上至五股，協助長宏機械和權和機械生產口罩機。

另外還有數十家重要零組件業者加入製造行列，包括長青、碧山、智控等。

「我們都派精英出去，」王慶華強調，這130餘人可不是初出茅廬的技師，裡面有廠長，有經理：「因為有些組件還是要高階的人，才有技術能力加工。」

王慶華描繪眾人剛集結時的場景，剛開始去的第一天，可能怎麼回事也不知道，所以只能自己買車票，自己吃便當，可能工具不夠，還要自己帶工具，「這次真的是團隊的力量。」

來自四面八方的130餘人，分屬如此多家公司，有趣的是，原來是同行相忌，而一旦投入到製造的現場，卻完全打破同行概念，彼此不分理由，一心一意把口罩製造機做好，追根究底是出於一種「防疫優先」的使命感。

沈榮津一提到口罩國家隊，總是強調第一批的60台口罩機，按照平常生產速度要半年，如今只一個半月就交機，效率超常。

**政府×口罩國家隊：日產千萬片口罩**  
難得的是，工具機國家隊化身義工，幫忙到底完全不收費。一位經濟部官員透露，當把情況報給行政院長蘇貞昌，院長指示：「不可以讓他們做白工，要給錢。」經濟部便去找公會，公會說：「我們不收。」回報院長，蘇貞昌不太高興：「叫你們做這件事都做不好。」經濟部只得再去拜託工具機業者收錢。

來來回回溝通數趟，業者就是堅決不收，院長最後拍板：「謝謝他們的幫忙，等疫情過後再到台中去登門拜謝。」

口罩國家隊的產業鏈中游，是口罩原料供應商，他們的貢獻卻很少人提起。

製造一只醫用口罩，所需原料還不少，從PP粒、不織布原料、最內層的水針不織布、中間層的熔噴不織布、最外層的紡黏不織布，再到耳掛帶、鼻梁壓條，總計整合了台塑、李長榮化工、台化、遠東、南六、康那香等20餘家知名企業。

沒有政府領軍，整合一事絕對做不好。

工業局副局長楊志清指出，針對口罩原料，考慮到緊繃的疫情之下，口罩原料在這個時間點一定出現價格哄抬。於是，經濟部很快組成協調小組，成員包括經濟部長官、工業局、不織布公會的理事長，再加上把口罩做出來的業者，共同協商。

原料供應商出於「國家是一體」的思考，無須賺那麼多錢，最後，買方和賣方商量出一個皆大歡喜的價格，口罩的最終售價也才能一片5元賣給一般民眾。

口罩國家隊的生產下游，別忘了那些24小時加班的口罩製造商。

截至3月27日，台灣國產醫用口罩可達日產1000萬片，供應無虞。背後的背後，是30餘家默默趕工口罩的無名英雄。

楊志清指出，當全新的口罩機出廠後，便會送到各口罩廠進行生產，政府特地設計了一個相當獨特的方案，名為「附帶條件式的贈與」。

口罩機一台300萬元，由政府埋單，但不是免費贈送給口罩廠，而是有一定的附帶條件。

首先，每一個機台總計至少要生產出500萬片，其中120萬片直接交給政府，口罩的徵用價格一片2.5元，120萬片乘上2.5元，相當於300萬元，便是這台口罩機的設備費，等於是用所生產的口罩抵用設備的花費。。

此外，口罩廠還要再多做380萬片，這一部分，政府則用一片2.5元向口罩廠購買。而這些口罩機皆不可出口，若未來要汰舊換新，一旦搬離工廠皆要報備。

「所以叫附帶條件式的贈與，」楊志清說。

這場動員工具機、口罩機、原料和口罩廠的「國家任務」，展現出上百家台灣企業的卓越實戰力，亦再次在國際上擦亮MIT的招牌。

1. 請依據文章畫出心智圖。
2. 本文中你對於因為疫情需求成立國家隊有什麼樣的感想呢？

3.關於這次疫情你有哪些預防方式呢？

4.對於各行各業互相幫忙一同對抗疫情，請你寫下感謝的話語2句。